

**РЕЗУЛЬТАТИ**  
**заключного моніторингу проєкту Операційна підтримка у наданні**  
**стратегічних консультацій щодо реформування сектору цивільної**  
**безпеки України**

Піврічний/річний/заключний (зазначити необхідне)	Заключний
Період звітування	2019
<b>1. Вихідні дані проєкту (програми):</b>	
Донор	Європейський Союз
Виконавець	Консультативна місія Європейського Союзу з реформування сектору цивільної безпеки України (КМЄС в Україні)
Реципієнт	Міністерство внутрішніх справ України; Генеральна прокуратура України; Служба безпеки України; Державна судова адміністрація України; Національне антикорупційне бюро України; Державна фіскальна служба України; Державне бюро розслідувань і їх територіальні органи
Бенефіціар	Міністерство внутрішніх справ України; Генеральна прокуратура України; Служба безпеки України; Державна судова адміністрація України; Національне антикорупційне бюро України; Державна фіскальна служба України; Державне бюро розслідувань
Номер реєстраційної картки проєкту	3922-01
Запланована і фактична дата початку реалізації проєкту (програми) та завершення	01.06.2018 – 31.08.2019
Кошторисна вартість	2 800 000 євро
Координатор проєкту (програми)	Дуль Ярема Миколайович – в.о. начальника Управління міжнародної співпраці (начальник відділу стратегічного розвитку Управління міжнародної співпраці)
Інформація про наглядові ради та експертні групи, створені для супроводження діяльності за проєктом (програмою) у разі, коли таке супроводження передбачається проєктом (програмою)	
<b>2. Інформація про досягнення очікуваних результатів</b>	
Узагальнені результати впровадження проєкту (програми)	08 квітня 2019 року ДФС отримала у якості міжнародної технічної допомоги три автомобільних причепа для перевезення службових собак на загальну суму 5 506,5 євро. 27 травня 2019 року відбулася зустріч представників Державної фіскальної служби України та КМЄС в Україні з метою передачі у якості міжнародної технічної допомоги товарно-матеріальних

	<p>цінностей, а саме: експрес аналізаторів наркотичних речовин на загальну суму 2 809,0 євро.</p> <p>Крім того, КМЄС в Україні підтримує та бере участь в роботі Віртуального контактного аналітичного центру в рамках інтегрованого управління кордонами. КМЄС в Україні надано площадку для проведення робочих зустрічей та міжвідомчої координації в рамках розробки нової Стратегії інтегрованого управління кордонами 2020 – 2025 років та плану заходів з її реалізації. КМЄС було організовано заходи, в яких брали участь співробітники ДФС, а саме:</p> <p>09.04.2019 «Міжвідомча співпраця та координація у секторі цивільної безпеки»;</p> <p>16-17.04.2019 семінар «Інтегроване управління кордонами (IBM)» спільно з FRONTTEX;</p> <p>16.05.2019 семінар-тренінг «Суть та етапи гендерноорієнтованого бюджетування»;</p> <p>20 – 22 травня 2019 року тренінг з кризис-менеджменту та лідерства</p>	
Загальна сума витрачених коштів міжнародної технічної допомоги під час реалізації проєкту (програми) на кінець звітного періоду (за наявності), у тому числі за критеріями:	Інформація відсутня	
послуги з організації тренінгів, навчання, опитування, інформаційні компанії		
консультаційні послуги		
обладнання		
будівельні, ремонтні роботи, технічний нагляд		
адміністративні витрати виконавця, відрядження і проживання		
Проблемні питання	Відсутні	
<b>3. Порівняння запланованих результатів проєкту (програми) з досягнутими</b>		
Кількісні та/або якісні критерії результативності проєкту (програми) на кінець звітного періоду	Заплановані результати на кінець звітного періоду	Фактичні результати на кінець звітного періоду
Серед очікуваних результатів визначено: 1. Допомога, зокрема у сфері розмежування повноважень, завдань та обов'язків, а також визначення принципів функціонування механізмів міжвідомчої координації та співпраці для різних представників сектору на засадах верховенства права,	Планом дій КМЄС в Україні на весь період дії програми (15 місяців) було передбачено проведення: 1. тренінгу щодо керування змінами та інші тренінги та семінари; 2. спільного тренінгу для правоохоронних	ДФС отримала як міжнародну технічну допомогу: 1. три автомобільні причеми для перевезення службових собак на загальну суму 5 506,5 євро; 2. експрес-аналізatori наркотичних речовин на загальну суму 2 809,0

<p>демократичного врядування, підзвітності, гендерної рівності та дотримання прав людини.</p> <p>2. Планування та впровадження механізмів координації та співпраці України з відповідними установами та інструментами ЄС.</p> <p>3. Впровадження меритократичної, ефективної та надійної системи управління персоналом, яка передбачає застосування прозорі процедури працевлаштування після проведення належної перевірки та з урахуванням професійного рівня та вмій потенційних кандидатів, а також кар'єрного розвитку, що сприятиме підвищенню ефективності роботи й поведінки правоохоронних органів та органів прокуратури.</p> <p>4. Систематичне та структуроване застосування механізмів і заходів боротьби з корупцією і принципів ефективного управління упродовж усього процесу, починаючи з розробки політики та стратегії, закінчуючи їх плануванням і впровадженням в усі сфери, у межах яких працює місія</p>	<p>органів щодо ролі співробітництва у сфері протидії транскордонній злочинності згідно кращих європейських практик;</p> <p>3. конкурсу «Нагорода за найкращу пропозицію політики» та короткострокові тренінгові курси закордоном для переможця;</p> <p>4. конференцій, круглих столів, семінарів</p>	<p>євро;</p> <p>3. КМЄС в Україні організовано семінари з міжвідомчої співпраці та координації в секторі цивільної безпеки, гендерноорієнтованого бюджетування, кризис-менеджменту та лідерства</p>
<p>Зобов'язання донора (виконавця) проекту (програми), визначені в документі про узгодження цілей, завдань, діяльності за проектом</p>	<p>Оцінка виконання зобов'язань на кінець звітного періоду</p>	
<p>Зобов'язання Донора: Забезпечення фінансування</p>	<p>Виконано</p>	
<p>Зобов'язання Виконавця: В рамках програми передбачена допомога державним органам України у послідовному реформуванні сектору цивільної безпеки шляхом надання стратегічних консультацій і практичної підтримки заходів з реформування згідно зі стандартами ЄС та міжнародними принципами належного врядування та дотримання прав людини; надання консультацій, наставництва, підтримки і певною мірою проведення</p>	<p>Виконано</p>	

спеціалізованої підготовки (тренінгів) щодо реформування сектору цивільної безпеки.		
4. Результати проведення оцінки впливу реалізації проекту (програми) на соціальний та економічний розвиток держави, відповідної галузі та регіону (економічна та соціальна ефективність реалізації проекту (програми))		
Цілі соціального та економічного розвитку держави, відповідної галузі та регіону, на досягнення яких спрямовано проект (програму)	Економічна ефективність реалізації проекту (програми)	Соціальна ефективність реалізації проекту (програми)
<p>КМЄС в Україні зосереджується на принципах належного врядування, зокрема боротьби з корупцією, дотримання прав людини, у тому числі прав національних меншин, формування гендерної політики відповідно до Резолюції Ради Безпеки ООН (UNSCR) 1325, а також впровадження ефективної процедури перевірки благонадійності представників сектору безпеки, відповідно до стандартів дотримання прав людини і захисту приватного життя, мають основоположне значення для відновлення довіри громадськості до сектору цивільної безпеки.</p> <p>Діяльність КМЄС в Україні у напрямку управління персоналом сприяє реалізації п. 13 плану заходів з реалізації Стратегії реформування державного управління України на 2016 - 2020 роки, затвердженого розпорядженням Кабінету Міністрів України від 24 червня 2016 р. № 474 «Деякі питання реформування державного управління України», а саме: «Формування висококваліфікованої, компетентної групи державних службовців, які обіймають посади державної служби, несуть відповідальність за проведення ключових національних реформ і мають право на спеціальні умови оплати праці в рамках загальної системи оплати праці (далі - фахівці з питань реформ)»</p>	В рамках програми ДФС отримувала переважно консультації з оптимізації внутрішніх процесів та різних аспектів належного врядування. Разом з тим, участь ДФС у програмі дала змогу розвивати компетенцію персоналу та досліджувати міжнародний досвід з питань врядування	В рамках програми ДФС отримувала переважно консультації з оптимізації внутрішніх процесів та різних аспектів належного врядування. Разом з тим програма сприяє покращенню міжвідомчої взаємодії, розвитку кадрового потенціалу та впровадженню кращих європейських практик
5. Пропозиції щодо забезпечення довгострокового використання результатів реалізації проекту (програми)		
Доступність результатів	Забезпечувалося зберігання та розповсюдження матеріалів, у тому числі презентаційних, отриманих під час участі у заходах міжнародного характеру, шляхом проведення учасниками закордонних відряджень ознайомчих занять для інших працівників ДФС та розміщення матеріалів у вільному доступі	
Поширення результатів	Забезпечувалося зберігання та розповсюдження матеріалів, у тому числі презентаційних, отриманих під час участі у заходах міжнародного характеру, шляхом проведення учасниками закордонних відряджень ознайомчих занять для інших	

	працівників ДФС та розміщення матеріалів у вільному доступі	
Розвиток інституційної спроможності реципієнтів	ДФС було отримано три автомобільні причеми для перевезення службових собак на загальну суму 5 506,5 євро та експрес-аналізatori наркотичних речовин на загальну суму 2 809,0 євро. Також забезпечено проведення підвищення рівня кваліфікації працівників	
Довгострокове зменшення витрат (за наявності)	Інформація відсутня	
Інші пропозиції		
6. Результати проведення узагальненої оцінки бенефіціаром щодо відповідності наданої донором (виконавцем) проекту (програми) допомоги потребам реципієнтів		
Потреби реципієнтів у сфері, якої стосується проект (програма)	Відповідність/часткова відповідність/не відповідність допомоги потребам	
ДФС було узгоджено потенційні напрями підтримки, а саме: - криміналізація контрабанди товарів в Україні; - сприяння наділенню ДФС повноваженнями для розслідування кримінальних правопорушень, пов'язаних з контрабандою товарів, а також проведенню тренінгів для слідчих із різних аспектів досудового розслідування справ щодо контрабанди; - участь ДФС у міжвідомчому проекті, спрямованому на створення в Україні спеціальних груп з протидії незаконному переміщенню готівкових коштів; - створення мобільних митних підрозділів; - посилення управління людськими ресурсами; - стратегічні комунікації; - координація донорської підтримки	КМЄС в Україні значну увагу було приділено міжвідомчій співпраці та координації в секторі цивільної безпеки, гендерноорієнтованого бюджетування, кризис-менеджменту, лідерству, а також розробці Стратегії інтегрованого управління кордонами 2020 – 2025 років та плану заходів з її реалізації	

Координатор проекту



Ярема ДУЛЬ